



FONDAZIONE
DI **MODENA**

Esiti dell'azione di valutazione condotta sui progetti del *Bando Personae 2021*

Commissione Persona

Modena | 05 luglio 2024

L'attività di monitoraggio sui progetti del bando Personae 2021

Valutazione ex ante

Tipologia beneficiari	Progetti Approvati	
	N.	Euro
Soggetti pubblici	20	3.690.624
Soggetti privati	16	809.376
Totale	36	4.500.000

Settembre 2021

Monitoraggio in itinere

Progetti monitorati	Monitorati / Approvati			
	N.	Euro	% N.	% Euro
	16	3.145.624	80%	85%
	14	677.377	88%	84%
Totale	30	3.823.001	83%	85%

Gennaio 2023

Misurazione ex post

Progetti monitorati	Monitorati / Approvati			
	N.	Euro	% N.	% Euro
	10	1.750.344	50%	47%
	15	756.877	94%	94%
Totale	25	2.507.221	70%	56%

Giugno 2024

- A **maggio 2022** la Fondazione ha avviato un'attività di monitoraggio sui progetti sostenuti attraverso il bando **Personae 2021** per verificarne lo stato di avanzamento delle attività e i primi risultati.
- La rilevazione è stata compiuta su 30 dei 36 progetti finanziati e ha permesso la stesura di un report allegato al Bilancio di Mandato 2019-2023.
- Tra la fine del 2023 e l'inizio del 2024 è partita l'attività di **rilevazione ex post**: nel complesso sono state inviate 30 schede di valutazione su 36 progetti finanziati (al momento dell'invio, 6 progetti non avevano ancora concluso le proprie attività).
- Delle 30 schede inviate, 25 sono state correttamente compilate e inviate alla Fondazione, corrispondenti al **70% dei progetti** e al **56% della risorse assegnate**.
- La rilevazione è stata condotta con il supporto del **CSV Terre Estensi**.

Tempistiche

I tempi inizialmente previsti per lo svolgimento del progetto sono stati rispettati?

In oltre il **50%** dei progetti analizzati si è verificata una **variazione della tempistica del progetto**. Generalmente la variazione consiste in una **proroga della scadenza**, ma ci sono anche dei progetti che si sono conclusi prima del previsto.

Nel complesso, la **durata media** dei progetti su cui è stato condotto il monitoraggio *ex post* è stata di circa **18 mesi**, con una dilazione di un solo mese rispetto alla durata media prevista in sede di presentazione delle domande.

Va tuttavia considerato come nell'oggetto dell'analisi **non rientrino i 6 progetti le cui attività erano ancora in corso di svolgimento** al momento della rilevazione *ex post*, e che sono quelli che hanno richiesto le **proroghe maggiori**.

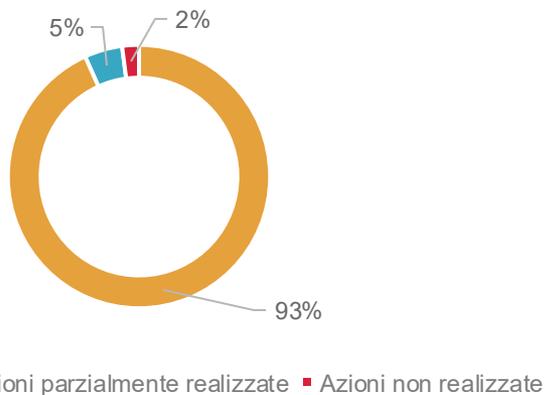
Durata dei progetti: attesa vs verificata

Durata progetti	Approvazione		Monitoraggio ex post	
	N.	%	N.	%
Oltre 24 mesi	1	4	4	16
Da 13 a 24 mesi	19	76	16	64
Fino a 12 mesi	5	20	5	20
Totale	25	100	25	100
Durata Media (mesi)	16,9		17,9	

Le azioni

Le azioni previste dai progetti sono state tutte realizzate? Quale tipologia di azioni è stata parzialmente realizzata o non realizzata? Per quali motivi?

Stato delle azioni dei progetti



Azioni per tipologia e stato



Rispetto alla tipologia di azioni, in linea con lo scopo del bando, oltre il 50% sono costituite da servizi alla persona, con una quota significativa relativa ad attività di formazione e accompagnamento.

Delle 193 azioni previste, **oltre il 90% risulta realizzata** e **l'88% dei progetti** ha svolto le azioni sostanzialmente **in linea con i tempi**. I 3 progetti in lieve ritardo rispetto a tempi di realizzazione segnalano problemi dovuti alle **limitazioni determinate dal Covid19** e di tipo **logistico-organizzativo**.

Le attività **non realizzate** riguardano la **socializzazione** e i **servizi di assistenza e cura**: nel caso dei servizi di assistenza e cura ha influito una errata lettura iniziale dei bisogni dei target group, mentre nel caso delle azioni di socializzazione hanno influito le restrizioni da pandemia covid19. Le azioni parzialmente realizzate non sono state portate a termine principalmente per mancanza di tempo e a seguito delle rimodulazioni.

I risultati delle azioni

Quali sono i risultati delle azioni svolte? Sono stati raggiunti gli output attesi?

Quasi tutti gli output attesi dai progetti sono stati raggiunti.

Rispetto all'ambito della formazione, si può osservare come gli **operatori formati** siano stati alla fine **424**, circa il **45% in più** rispetto a quelli preventivati (293). Le ore di formazione e orientamento destinate a operatori e beneficiari sono state, tuttavia, alla fine 850, anziché le oltre 1.250 previste (30% in meno). Tra le difficoltà che hanno impedito di raggiungere il numero stimato di ore è stata riportata una **errata identificazione delle necessità dei beneficiari**.

Interessante il dato sugli oltre 7.500 **beneficiari coinvolti in attività di co-progettazione**, in linea con le attese.

N. operatrici e operatoci coinvolti



N. operatori formati



N. ore di formazione e orientamento



N. di beneficiari coinvolti in co-progettazione



N. di volontari



N. di soluzioni abitative individuate



■ attesi ■ finali

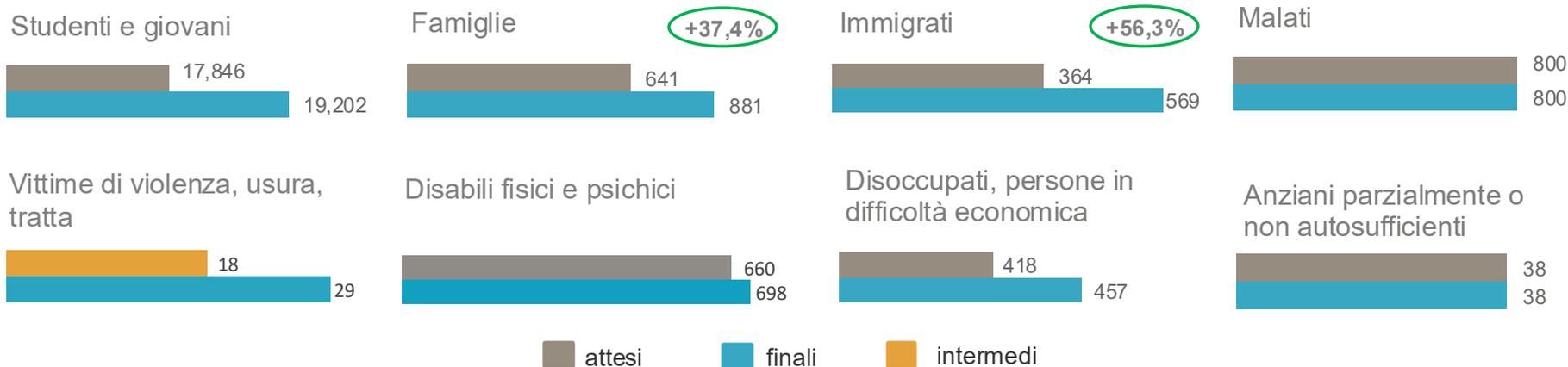
Beneficiari

I beneficiari attesi sono stati raggiunti? Quali categorie sono state maggiormente impattate dai progetti?

Rispetto ai 23.717 beneficiari diretti complessivamente attesi, **i progetti hanno raggiunto, alla fine, 25.792 beneficiari** superando il target di oltre 2.000 unità. In tutte le categorie il target è stato centrato e talvolta superato.

Tra le categorie di beneficiari, **i giovani risultano la più rappresentata** con oltre **19.200** tra ragazze e ragazzi raggiunti dalle attività dei progetti, di cui circa 13.500 rientrano nelle fascia dai 0 ai 10 anni; 5.000 in quella tra gli 11 e i 14 anni e 1.200 nel range tra i 15 e i 25 anni.

Immigrati e famiglie sono le categorie che manifestano gli **incrementi maggiori** rispetto alle previsioni, con rispettivamente un più 56% e un più 37%. Anche se non esplicitamente previste all'inizio, sono state tra i beneficiari finali anche una trentina di persone vittime di violenza, usura e tratta.



Obiettivi e Risorse

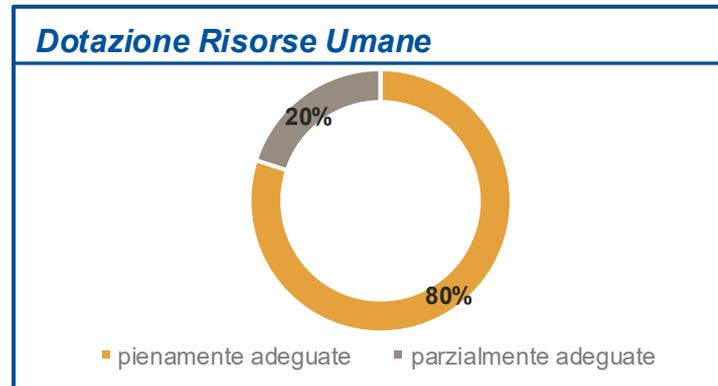
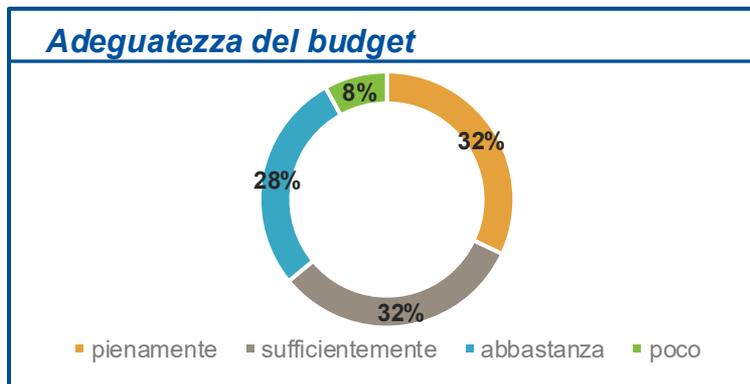
I progetti hanno raggiunto gli obiettivi prefissati? Quali sono state le difficoltà? Il Budget e le risorse umane impiegate nel progetto erano adeguati al raggiungimento degli obiettivi?

Gli obiettivi specifici definiti dai progetti sono stati pienamente raggiunti in oltre il **70%** dei casi, mentre nel restante **30%** sono stati parzialmente raggiunti.

Coloro che non hanno raggiunto pienamente gli obiettivi segnalano di avere avuto difficoltà principalmente a causa di **impedimenti amministrativi**, ma anche nel **coinvolgimento dei beneficiari** e nell'**organizzazione interna e gestione delle risorse umane**.

Nel **60%** dei progetti il budget è risultato **pienamente o sufficientemente adeguato** al raggiungimento degli obiettivi, mentre nel restante 40% è stato ritenuto poco o non del tutto sufficiente, a causa spesso della rimodulazione dei costi del progetto, a seguito di un minore contributo assegnato dalla Fondazione.

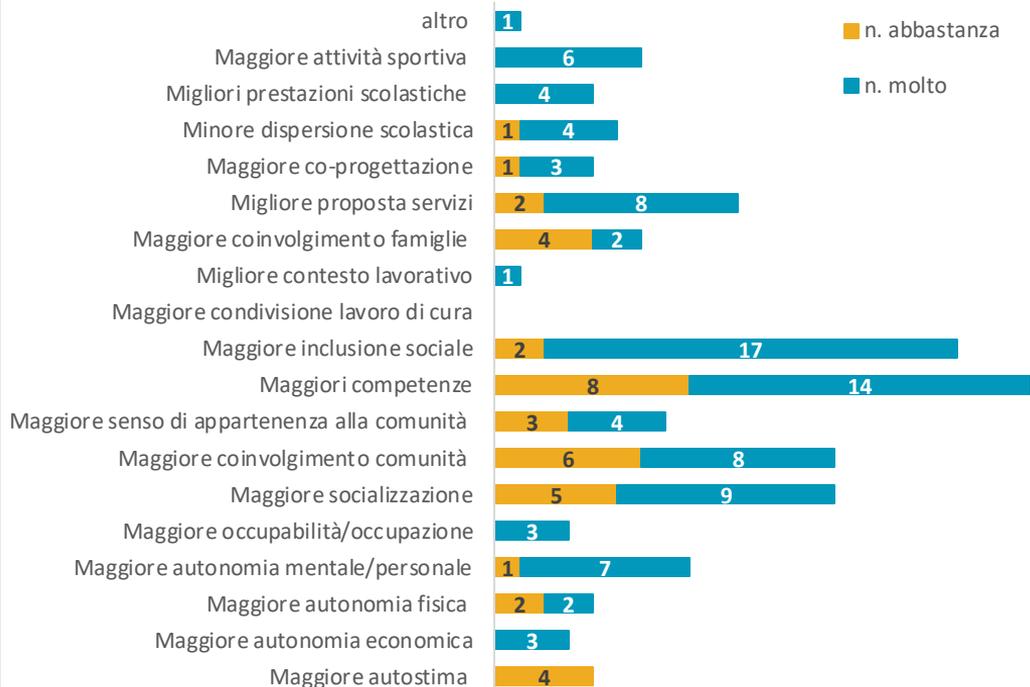
Le risorse umane sono invece risultate **adeguate per l'80%** dei progetti, mentre nel restante 20% in cui sono risultate soltanto parzialmente adeguate, sono state segnalate come criticità il frequente turn-over di collaboratori e la scarsità di volontari



Gli impatti

Quali impatti/cambiamenti ha prodotto il progetto sui beneficiari diretti?

Outcome di progetto



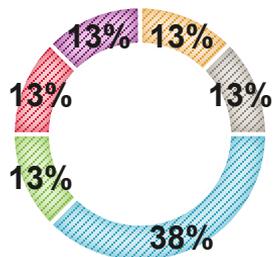
- 22 progetti su 25 (88%) hanno favorito l'acquisizione, in modo significativo (14) o più contenuto (8), di **maggiori competenze**. Un *outcome* che, se visto assieme a un **miglioramento delle prestazioni scolastiche** (4 progetti) e a una **riduzione della dispersione scolastica** (5 istanze), conferma il contributo dei progetti del bando Personae 2021 alla sfida della **Comunità Educante**.
- 19 (76%) sono stati, invece, i progetti che hanno favorito l'**inclusione sociale**, sviluppando un **maggiore coinvolgimento** (14 iniziative) e **senso di appartenenza** (7) alla comunità, o promuovendo maggiori attività di **socializzazione**. Sempre nella sfida del Welfare Inclusivo c'è stato un gruppo di progetti che ha lavorato sul livello di **autonomia dei beneficiari**, dal punto di vista delle **capacità intellettive** (8), **fisiche** (4) ed **economiche** (3). Con finalità inclusive, 6 progetti hanno inoltre permesso a persone svantaggiate un maggiore accesso alle **attività sportive**.

La rete

La rete è stata determinante per la riuscita del progetto? Quali difficoltà sono state riscontrate nel lavorare in rete?

- Il 100% dei progetti della rilevazione hanno sviluppato la propria attività in rete
- Il 56% dei progetti (14 su 25) ha visto confermato in fase realizzativa il numero di partner della rete definita al momento di presentazione della domanda. Il 30% (8 progetti) ha visto addirittura aumentare il numero dei partner, mentre solo nel 12% dei casi (3 progetti) la rete è diminuita. La riduzione dei partner è stata causata dalla mancata realizzazione di alcune attività dovute alla rimodulazione del budget e/o alle restrizioni imposte dal Covid.
- 211 i partner totali coinvolti nei progetti (rispetto ai 170 attesi), di cui 160 (76%) privati e 51 (24%) pubblici. Il 76% è stato coinvolto anche nella co-progettazione delle attività e il 70% nella co-produzione e co-gestione di servizi e prodotti. Il 30% dei partner ha avuto un ruolo di sostegno economico-finanziario
- Dei 25 progetti analizzati, il **32%** (8) ha riscontrato delle **difficoltà nel lavorare in rete** principalmente a causa di **poca abitudine del capofila e dei partner di progetto al lavoro in rete**. Interessante però osservare come nel **96%** dei casi **la collaborazione tra i partner della rete continua anche dopo la fine del progetto**.

Difficoltà del lavoro in rete



- percezione di squilibrio della distribuzione delle risorse materiali tra i partner
- discontinuità nella partecipazione e nella pianificazione degli eventi e delle attività di rete
- poca abitudine al lavoro in rete
- altro
- bassa partecipazione dei partner e conseguente scarsa motivazione
- poca chiarezza nella suddivisione dei compiti e nelle competenze da attivare

La rete

Per cosa è stato utile lavorare in rete?

Mediamente la gestione del progetto in rete ha permesso una maggiore efficacia nella risposta ai bisogni e nella condivisione della strategia, così come una più ampia legittimazione delle attività e dell'organizzazione

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

- Adottare canali di comunicazione permanenti per uno scambio continuo di informazioni, valutazioni, ipotesi
- Costruire una vision e una mission "condivise" rispetto a un problema
- Costruire opportunità di apprendimento dalle esperienze degli altri membri e di valorizzazione delle proprie attraverso la creazione di una comunità di pratiche
- Migliorare la reputazione dell'organizzazione sia all'interno della rete, sia all'esterno
- Mettere in comune risorse umane e finanziarie
- Affrontare il problema/bisogno identificato con modalità più efficienti ed efficaci
- Contribuire a una maggiore conoscenza e sensibilizzazione della comunità rispetto al problema/bisogno identificato

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

- Costruire competenze e identità professionali integrate e trasversali
- Adottare modalità di presa di decisione condivise: dalla reciproca consultazione fino a organismi formali di decisione

Dall'altro lato, il lavoro in rete non ha favorito la semplificazioni dei processi organizzativi e delle procedure amministrative

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

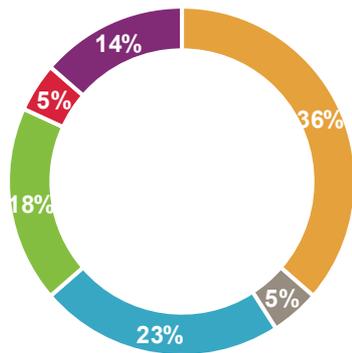
- Produrre semplificazioni amministrative, gestionali e organizzative

La sostenibilità dei progetti

Il progetto continua anche dopo l'erogazione del contributo da parte della Fondazione?

- Nell'**88%** dei casi analizzati, **il progetto continua** anche dopo l'erogazione del contributo da parte di Fondazione di Modena. Le fonti di finanziamento che permettono al progetto di proseguire sono nel **36% dei casi risorse interne** ai soggetti che forniscono il servizio o gestiscono l'attività, seguite da un **23%** dei progetti che dichiara di essersi affidato o di volersi affidare nuovamente al contributo di **Fondazione di Modena**.
- **Nessun progetto** fa affidamento a contributi **di privati for profit**.

Fonti di finanziamento dei progetti



- risorse interne ai soggetti che forniscono il servizio, gestiscono l'attività
- altro (crowdfunding, fundraising, fondi europei)
- Fondazione di Modena
- proventi del servizio/progetto
- contributi privati non profit
- contributi pubblici



FONDAZIONE
DI **MODENA**

www.fondazioneDIMODENA.it