Relazione finale sui servizi svolti da EURIS srl per Fondazione di Modena

Azione di Sistema

"Italia Domani – Modena"

[contratto C029/23 del 25/09/2023 e Addendum del 23/01/2024]

A cura dell'Advisor tecnico:

EURIS
New thinking, new opportunities

28 febbraio 2025

Indice-sommario

1. Introduzione 2

1.1 Contesto e obiettivi generali di Italia Domani Modena 2

1.2 Finalità del documento 3

2. Fase 2 – Servizio 1. Assistenza tecnica specialistica ai Comuni 4

2.1 Descrizione del servizio: accesso degli Enti locali 4

2.2 Descrizione del servizio: servizi e modalità di erogazione 5

2.3 Gli interventi del PNRR Italia Domani oggetto del servizio 6

3. Fase 2 - Servizio 2: *Help Desk* sul PNRR Italia Domani 9

3.1 Descrizione del servizio 9

3.2 Risultati ottenuti 9

3.3 Impatto del servizio 10

4. Fase 2 - Servizio 3: Supporto alla formulazione di nuove candidature 11

4.1 Descrizione del servizio 11

4.2 Risultati ottenuti 11

4.3 Impatto del servizio 12

5. Servizio 4: Analisi e comunicazione del Valore Pubblico 14

5.1 Descrizione del servizio 14

5.2 Risultati del servizio 14

6. I risultati della Fase 1 un anno dopo 15

6.1 La ricognizione presso gli Enti locali 15

7. Risultati complessivi: il valore dell'Azione di sistema 19

8. Lezioni apprese e prospettive future 21

8.1 Conclusioni e prospettive future 21

Allegato 1 24

Allegato 2 31

1. Introduzione

1.1 Contesto e obiettivi generali di Italia Domani Modena

L'Azione di Sistema **"Italia Domani Modena"** ha rappresentato **un modello innovativo di supporto agli Enti locali**, finalizzato a **rafforzare la capacità di progettazione, gestione e accesso ai finanziamenti pubblici**. Grazie al suo approccio integrato, l'iniziativa ha contribuito **ad aumentare l'efficacia della spesa pubblica e a migliorare la *governance* locale**, creando le condizioni per un utilizzo più strategico delle risorse disponibili.

Promossa da **un partenariato pubblico-privato** tra le **Fondazioni di origine bancaria Cassa di Risparmio di Modena, Cassa di Risparmio di Mirandola e Cassa di Risparmio di Vignola**, da una parte, e la **Provincia di Modena**, dall'altra, l'iniziativa è stata formalizzata con la sottoscrizione di un **Protocollo d'Intesa l'11 febbraio 2022**.

Questo intervento ha generato un **impatto duraturo sul territorio**, fornendo strumenti concreti per migliorare l'efficacia delle politiche locali di investimento e la capacità di gestione amministrativa degli Enti coinvolti.

Tale Azione di sistema si è articolata in due Fasi successive e tra loro concatenate:

Fase 1 (2022-2023)

La **Fase 1 di "Italia Domani Modena"**, sviluppatasi dall'**11 febbraio 2022 al 15 marzo 2023**, aveva la finalità di **favorire la partecipazione degli Enti locali della Provincia di Modena** al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) "Italia Domani" e, più in generale, **ai fondi e ai programmi europei, nazionali e regionali**.

Questa fase ha previsto le seguenti attività, rivolte agli Enti locali e svolte da un ***Advisor* tecnico qualificato e specializzato**:

a. **iniziative di informazione e formazione** sulle opportunità offerte dal PNRR "Italia Domani" e da altri strumenti di finanziamento, europei, nazionali e regionali;
b. **concessione di contributi** per la preparazione delle progettualità tecniche necessarie per accedere ai bandi nell'ambito del PNRR "Italia Domani", dei Fondi strutturali e di investimento europei e/o di altri strumenti di finanziamento nazionali e/o regionali;
c. **servizi di assistenza tecnica specialistica** per l'elaborazione congiunta di progetti integrati di area vasta o di piani strategici, territoriali e settoriali di più ampio respiro da parte di Enti locali associati;
d. **servizi di *capacity building*** rivolti a singoli Comuni, con una popolazione fino a 50.000 abitanti, per il rafforzamento della capacità amministrativa nella programmazione degli investimenti e nell'individuazione delle possibili fonti di finanziamento, sempre a livello europeo, nazionale e regionale.

Nell'ambito della ***Linea di intervento 1 – Progettazione autonoma***, è stato fornito un **sostegno finanziario a 20 Enti locali modenesi**, che, grazie alle risorse finanziarie messe a disposizione dalle Fondazioni, hanno potuto preparare **21 progetti**, per un ammontare di **oltre 34,2 milioni di euro di investimenti pubblici**, e ottenere il supporto consulenziale necessario per individuare opportunità di finanziamento europee, nazionali e regionali.

Inoltre, **2 Enti locali** si sono avvalsi del **servizio di consulenza specialistica** previsto dalla ***Linea di intervento 2 - Progettazione assistita Light***, al fine di allineare la complessiva programmazione degli investimenti con le politiche e i programmi disponibili a livello europeo, nazionale e regionale.

Infine, gli Enti locali modenesi:

- **hanno partecipato a 6 iniziative di formazione e *capacity building***, volte a migliorare la conoscenza delle opportunità finanziarie e nelle quali i partecipanti sono stati 215;
- **23 Enti locali hanno usufruito di un servizio continuativo di *Help Desk***, con risposte a quesiti e *video-call* personalizzate;
- **hanno avuto opportunità di costante aggiornamento sulle opportunità** di finanziamento, strumenti di supporto e buone pratiche nella gestione dei fondi pubblici, attraverso **6 *newsletter***.

Fase 2 (2023-2025)

Se la **Fase 1** ha permesso agli Enti locali di **sviluppare progettualità e accedere a risorse pubbliche**, la **Fase 2** ha fornito gli strumenti per garantire **una gestione efficace dei fondi ottenuti**, rafforzando la capacità di **attuazione, monitoraggio e rendicontazione**. In questo modo, l'Azione di Sistema ha assicurato **una continuità operativa**, accompagnando i Comuni in un percorso completo: **dall'ideazione alla realizzazione delle iniziative finanziate**.

L'adesione del **68% degli Enti locali della Provincia di Modena** (30 Comuni sui 47 totali) a un'indagine conoscitiva ha confermato un **forte interesse** per la prosecuzione dell'Azione di Sistema, evidenziando la necessità di:

- **servizi di supporto alla gestione, al monitoraggio e alla rendicontazione** dei progetti cofinanziati dal PNRR "Italia Domani";
- **sostegno alla progettazione** e, in particolare, **all'acquisizione di servizi di consulenza e assistenza** per predisporre le domande di contributo a valere sulle nuove risorse europee, nazionali e regionali della programmazione 2021-2027, compreso il nuovo capitolo REPowerEU del PNRR.

Sulla base di questi fabbisogni, la **Fase 2** di **"Italia Domani Modena"** è stata avviata il **17 novembre 2023** e si è conclusa il **31 gennaio 2025**, articolandosi in **quattro servizi**:

1. **assistenza tecnica specialistica** nella gestione, rendicontazione e monitoraggio dei progetti finanziati dal PNRR "Italia Domani";
2. ***Help Desk* sul PNRR Italia Domani e su nuove opportunità** di finanziamento per gli Enti locali;
3. **supporto alla formulazione di nuove candidature** per l'attrazione di risorse europee, nazionali e regionali;
4. **analisi e comunicazione del Valore Pubblico generato dai progetti finanziati** sul territorio.

1.2 Finalità del documento

Il presente documento fornisce un resoconto dettagliato della **Fase 2 dell'Azione di Sistema "Italia Domani Modena"**, analizzando le attività svolte, i risultati ottenuti e l'impatto generato sugli Enti locali coinvolti. Attraverso la descrizione dei servizi erogati e dei progetti supportati, la relazione intende **valutare l'efficacia degli strumenti messi a disposizione per la gestione e la rendicontazione dei finanziamenti pubblici**.

Nella parte finale, il documento propone anche una riflessione più ampia sull'intero percorso dell'Azione di Sistema, mettendo a confronto le due fasi e individuando **elementi di valore e spunti di miglioramento per future iniziative di supporto agli Enti locali**.

2. Fase 2 – Servizio 1. Assistenza tecnica specialistica ai Comuni

2.1 Descrizione del servizio: accesso degli Enti locali

Il **Servizio 1 – *Assistenza specialistica individualizzata*** ha fornito un **supporto operativo** agli Enti locali per la gestione e la rendicontazione dei fondi PNRR, riducendo il rischio di errori e garantendo un utilizzo efficace delle risorse pubbliche.

Il servizio è stato avviato nell'**ottobre 2023**, con la pubblicazione, il **17 novembre**, di un **Invito a manifestare interesse**, rivolto agli Enti locali della Provincia di Modena.

Il processo di selezione si è articolato in **due sessioni di valutazione** delle domande, con esiti comunicati:

- **dal 23 gennaio 2024** per le richieste pervenute entro il **22 dicembre 2023**;
- **dal 20 febbraio 2024** (compatibilmente con le risorse residue) per le domande pervenute entro il **31 gennaio 2024**.

La selezione è stata condotta sulla base di **criteri mirati**, volti a garantire il massimo impatto territoriale e a supportare i Comuni con maggiori esigenze di assistenza. Le domande sono state valutate in base ai seguenti criteri **non cumulativi**:

1. **progetti con contributi PNRR pari o superiori a € 150.000,00**;
2. **comuni con meno di 30.000 abitanti**, secondo il Censimento Istat 2021;
3. **enti locali inclusi in strategie per le Aree Interne (SNAI 2021-2027).**

Hanno presentato domanda di accesso **8 Enti locali**, soggetti attuatori di interventi finanziati dal PNRR, che hanno candidato **13 progetti**, con un **costo complessivo di € 21,4 milioni** e un **contributo PNRR pari a € 14,5 milioni**.

La **Cabina di Regia** (composta dalle Fondazioni bancarie e dalla Provincia di Modena) ha validato la selezione sulla base dei criteri definiti, garantendo la coerenza con gli obiettivi strategici dell'Azione di Sistema. Complessivamente, sono stati selezionati **7 Enti locali**, con altrettanti progetti, per un **costo complessivo di € 15,3 milioni** e un **contributo PNRR di € 9,3 milioni**.

Ente locale	Titolo del progetto	Missione/Misura/Investimento del PNRR Italia Domani	Costo totale intervento in €	Contributo PNRR in €
Comune di Bomporto	Intervento di messa in sicurezza – miglioramento sismico –scuola secondaria di primo grado "A. Volta" di Bomporto – primo stralcio	M4C1I3.3 *Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica*	1.439.419,64	1.007.593,75
Comune di Campogalliano	PDC, ADR, POB Progettazione ed esecuzione sito orfano LAV-FER SRL EX F.D.M.	M2C4I3.4 *Bonifica del suolo dei "siti orfani"*	487.716,00	487.716,00
Comune di Medolla	Lavori di ampliamento e rimodulazione spazi nido dell'infanzia	M4C1I1.1 *Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia*	2.367.844,00	2.367.844,00
Comune di Mirandola	Ristrutturazione scuola Dante Alighieri via Circonvallazione	M5C2I2.1 *Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre*	7.377.471,00	2.500.000,00

Ente locale	Titolo del progetto	Missione/Misura/Investimento del PNRR Italia Domani	Costo totale intervento in €	Contributo PNRR in €
		situazioni di emarginazione e degrado sociale		
Comune di Polinago	Messa in sicurezza del polo scolastico di Polinago capoluogo composto dalla scuola d'infanzia A. Frank, dalla scuola primaria Perini e dalla scuola secondaria di primo grado Papini	M4C1I3.3 *Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica*	1.944.000,00	1.584.000,00
Comune di Ravarino	Appalto integrato per la progettazione esecutiva e lavori di miglioramento sismico edificio scuola primaria "M. Buonarroti" e adeguamento sismico annessa palestra a Ravarino.	M4C1I3.3 *Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica*	1.450.343,00	1.160.274,40
Comune di Zocca	Miglioramento sismico Scuola Materna "Il bosco dei 100 acri"	M4C1I3.3 *Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica*	220.000,00	176.000,00
		TOTALI	**15.286.793,64**	**9.283.428,15**

2.2 Descrizione del servizio: servizi e modalità di erogazione

Tra **febbraio 2024 e gennaio 2025**, l'***Advisor* tecnico** ha fornito agli Enti locali selezionati un servizio specialistico per la **gestione, il monitoraggio e la rendicontazione dei fondi PNRR**, articolato nelle seguenti aree di intervento:

- **supporto nella programmazione e nel coordinamento** delle attività di gestione, rendicontazione e *audit*;
- **consulenza sulle problematiche di rendicontazione** e sulle criticità amministrative riscontrate;
- **monitoraggio dell'avanzamento dei progetti** e individuazione di azioni correttive per garantire la conformità agli obblighi di attuazione;
- **supporto per la gestione di ritardi e criticità esecutive**, individuando soluzioni efficaci per il rispetto delle scadenze.

Aree di supporto specialistico

EURIS srl ha dedicato alla realizzazione del servizio un **gruppo di lavoro multidisciplinare**, strutturato su tre aree chiave:

1. **procedure di attuazione degli interventi;**
2. **rendicontazione delle spese;**
3. **applicazione del principio DNSH (*Do No Significant Harm*).**

Strumenti operativi forniti agli Enti locali

Per massimizzare l'efficacia del supporto, sono stati messi a disposizione dei Comuni beneficiari i seguenti strumenti:

- **servizio continuativo di *Help Desk***, con segreteria tecnica dedicata;
- **casella di posta elettronica riservata** (pnrrmodena@eurisnet.it) per richieste di assistenza e documentazione;
- **archivio di progetto su piattaforma informatica**, per garantire la completa tracciabilità delle operazioni e la conformità agli obblighi di conservazione della documentazione PNRR;
- **spazio *cloud* condiviso**, per lo scambio e la gestione dei documenti di progetto. Al termine del servizio, i Comuni hanno potuto scaricare tutti i documenti e integrarli nei propri sistemi informatici;
- **supporto continuativo per l'implementazione della piattaforma ReGiS**, utilizzata dalla Ragioneria Generale dello Stato per il monitoraggio e la rendicontazione degli interventi PNRR.

Difficoltà riscontrate dagli Enti locali e soluzioni adottate

L'attività di assistenza tecnica ha evidenziato alcune criticità comuni tra gli Enti locali beneficiari:

- **la complessità della piattaforma ReGiS**, che ha richiesto affiancamento tecnico continuativo;
- **le difficoltà nella gestione amministrativa della rendicontazione**, in particolare nelle procedure di imputazione delle spese;
- **l'applicazione del principio DNSH**, per cui sono state fornite consulenze dedicate e strumenti operativi.

Ore di consulenza erogate

Il servizio ha garantito un supporto operativo significativo, con un **totale di 1.835 ore di consulenza erogate**, tra cui:

- **130 ore di affiancamento diretto**, tramite **106 video-call**, con supporto specifico su appalti, rendicontazione e gestione del principio DNSH.

Consulenza in affiancamento con i Comuni mediante *video-call*																
Comuni	**Bomporto**		**Campogalliano**		**Medolla**		**Mirandola**		**Polinago**		**Ravarino**		**Zocca**		**Totali**	
Video-call	***Ore***	***N.***	***Ore***	***N.***	***Ore***	***N.***	***Ore***	***N.***	***Ore***	***N.***	***Ore***	***N.***	***Ore***	***N.***	***Ore***	***N.***
Procedure appalto	8	7	3	3	7	5	8	6	7	7	7,5	6	9,5	9	**50**	**43**
Rendicontazione e piattaforma ReGiS	15	10	1	1	10	8	9,5	8	18,5	14	6,5	5	6	6	**66,5**	**52**
Principio DNSH	1	1	1	1	2,5	2	2	1	2,5	2	2,5	3	2	1	**13,5**	**11**
TOTALI	**24**	**18**	**5**	**5**	**19,5**	**15**	**19,5**	**15**	**28**	**23**	**16,5**	**14**	**17,5**	**16**	**130**	**106**

2.3 Gli interventi del PNRR Italia Domani oggetto del servizio

Il servizio ha interessato **7 Enti locali modenesi**, soggetti attuatori di **7 progetti cofinanziati dal PNRR "Italia Domani"**.

Le misure del PNRR interessate dai progetti sono state le seguenti:

- **1 progetto** nell'ambito della Misura: M2 Rivoluzione verde e transizione ecologica – Componente: M2C4 Tutela del territorio e della risorsa idrica – Investimento: M2C4I3.4

"**Bonifica del suolo dei siti orfani"**, gestita dal Ministero della Transizione dell'Ambiente e della Sicurezza energetica

- **1 progetto** nell'ambito della Misura: M4 - Istruzione e ricerca – Componente: M4C1 - Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università – Investimento: M4C1I1.1 "**Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia**", gestita dal Ministero dell'Istruzione e del Merito
- **4 progetti** nell'ambito della Misura: M4 Istruzione e ricerca – Componente: M4C1 – Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università – Investimento: M4C1I3.3 "**Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica**", gestita dal Ministero
- **1 progetto** nell'ambito della Misura M5 - Inclusione e coesione – Componente: M5C2 - Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore – Investimento: M5C2I2.1 "**Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale**", gestita dal Ministero dell'Interno

Lo stato di attuazione degli interventi, a conclusione del servizio, è il seguente:

- **3 interventi si sono conclusi e 2 sono stati completamente rendicontati** con la richiesta del saldo del contributo ai Ministeri competenti;
- **4 interventi sono ancora in corso** e si concluderanno entro il 2025, secondo il calendario riportato nella seguente tabella.

Comuni	Costo totale	Contributo PNRR	Costi totali sostenuti	Importo rendicontato nel PNRR	Stato	Data prevista conclusione
	In euro					
Bomporto	1.439.419,64	1.007.593,75	668.554,31	431.492,66	In corso	Maggio 2025
Campogalliano	487.716,00	487.716,00	0,00(*)	0,00 (*)	In corso	Dicembre 2025
Medolla	2.367.844,00	2.367.844,00	472.288,50	472.288,50	In corso	Dicembre 2025
Mirandola	7.377.471,00	2.500.000,00	2.161.542,31	1.101.029,71	In corso	Dicembre 2025
Polinago	1.944.000,00	1.584.000,00	940.698,24	920.451,55	Concluso	Saldo a marzo 2025
Ravarino	1.450.343,00	1.160.274,40	1.274.824,30	1.160.274,40	Concluso	
Zocca	220.000,00	176.000,00	187.103,79	176.000,00	Concluso	
TOTALI	**15.286.793,64**	**9.283.428,15**	**5.705.011,45**	**4.261.536,82**		

(*) Il Comune di Campogalliano è soggetto attuatore esterno rispetto alla Regione Emilia-Romagna, sulla quale incombono gli obblighi di gestione, monitoraggio e rendicontazione nei confronti del Ministero competente: pertanto, il Comune si è avvalso del servizio di assistenza tecnica per problematiche relative all'applicazione del principio DNSH.

Il Comune di Campogalliano (MO) ha realizzato la bonifica ambientale di un'area industriale dismessa di **36.000 mq**, caratterizzata da contaminazione da rifiuti pericolosi e amianto.

Negli altri 6 Comuni sono stati realizzati interventi di edilizia scolastica su **8 scuole** (**3 dell'infanzia, 3 primarie, 2 secondarie**), coinvolgendo **1.468 alunni** e una superficie di **11.056 mq**.

La seguente tabella riporta gli interventi di edilizia scolastica.

Comuni	Scuola infanzia	Primaria	Secondaria I grado	Totale	Metri quadri	Costo totale	Contributo PNRR	Stato intervento
Bomporto	0	0	209	209	2.650	1.439.419,64	1.007.593,75	In corso
Medolla	85	0	0	85	1.400	2.367.844,00	2.367.844,00	In corso
Mirandola	0	802	0	802	3.035	7.377.471,00	2.500.000,00	In corso
Polinago	26	38	26	90	1.425	1.944.000,00	1.584.000,00	Concluso
Ravarino	0	268	0	268	2.020	1.450.343,00	1.160.274,40	Concluso
Zocca	14	0	0	14	526	220.000,00	176.000,00	Concluso
TOTALI	**125**	**1.108**	**235**	**1.468**	**11.056**	**14.799.077,64**	**8.795.712,15**	

Nell'**Allegato 1** sono riportate le **schede descrittive di ciascun intervento** oggetto del servizio di assistenza tecnica.

In conclusione, l'assistenza fornita nell'ambito del *Servizio 1. Assistenza tecnica specialistica ai Comuni*, **ha consentito agli Enti locali beneficiari di rafforzare la propria capacità amministrativa nella gestione dei fondi PNRR**, riducendo il rischio di errori nella rendicontazione e migliorando il coordinamento delle attività progettuali. L'approccio personalizzato ha permesso di rispondere alle specifiche esigenze di ciascun Ente, contribuendo a una gestione più efficace delle risorse pubbliche.

3. Fase 2 - Servizio 2: *Help Desk* sul PNRR Italia Domani

3.1 Descrizione del servizio

Il **Servizio di *Help Desk*** è stato strutturato in **due aree di intervento principali**:

1. **supporto nella gestione amministrativa e finanziaria dei progetti PNRR** (Servizio 2.1), fornendo risposte a quesiti specifici degli Enti locali soggetti attuatori;
2. **ricerca di nuove opportunità di finanziamento** (Servizio 2.2), finalizzata all'individuazione di strumenti di supporto per le progettualità locali già elaborate attraverso il bando "Italia Domani Modena", con particolare riferimento al **PNRR – capitolo *RepowerEU***, ai **fondi della politica di coesione 2021-2027** e ad altri strumenti europei, nazionali e regionali.

Il servizio è stato attivato **su richiesta** degli Enti locali, tramite la compilazione di un **modulo *online***, disponibile sul sito della **Fondazione di Modena**.

Modalità di erogazione del servizio

Il servizio prevedeva una prima risposta scritta al quesito formulato e, qualora necessario, una successiva *video-call* di approfondimento con gli esperti dell'*Advisor* tecnico.

Il Servizio di *Help Desk* è rimasto attivo **per tutto il 2024**, con l'obiettivo di:

- **sostenere gli Enti locali nella corretta gestione dei finanziamenti PNRR**, con particolare attenzione ai progetti già avviati nella **Fase 1 dell'Azione di Sistema "Italia Domani Modena"**;
- **supportare gli Enti locali nella ricerca di nuove opportunità di finanziamento**, coerenti con le esigenze del territorio.

3.2 Risultati ottenuti

Esiti del Servizio 2.2 – Ricerca di nuove opportunità di finanziamento

Il **Servizio 2.2 ha ricevuto 13 richieste**, riguardanti opportunità di finanziamento a sostegno delle progettualità degli Enti locali.

Le opportunità segnalate hanno consentito agli Enti locali di **ampliare il proprio raggio d'azione** nella ricerca di finanziamenti. In particolare, alcuni beneficiari hanno manifestato **interesse per specifici bandi**, richiedendo un ulteriore approfondimento tramite **video-call**.

Osservazioni sui risultati ottenuti

L'analisi dei dati evidenzia un **maggiore interesse per la ricerca di fondi** rispetto al supporto nella gestione dei progetti esistenti. **Questo suggerisce che gli Enti locali abbiano più bisogno di strumenti per identificare nuove opportunità di finanziamento, piuttosto che di assistenza nella rendicontazione e gestione amministrativa.**

La seguente tabella sintetizza i risultati del Servizio 2.

KPI Servizio 2.2 *Help Desk* su nuove opportunità di finanziamento a sostegno delle progettualità degli Enti locali							
Numero di richieste gestite	Tempi di risposta (in giorni lavorativi)			Numero di opportunità segnalate	Numero di *videocall*		Numero di aggiornamenti inviati
	Tempo minimo	Tempo massimo	Tempo medio		Richieste	Realizzate	
13	1	6	1,9	23	2	2	11

3.3 Impatto del servizio

I principali benefici ottenuti dagli Enti locali che hanno richiesto l'accesso al Servizio di *Help Desk* sulle nuove opportunità di finanziamento sono stati i seguenti:

- **maggior conoscenza delle possibili fonti di finanziamento** per le progettualità del Comune;
- **maggiore capacità di intercettare risorse economiche** per le progettualità del Comune, attraverso le indicazioni ricevute dall'*Advisor* tecnico;
- **rafforzamento delle competenze nella ricerca di bandi**, attraverso risposte scritte e video-call di approfondimento;
- **migliore pianificazione strategica degli interventi**, grazie a una visione più chiara delle opportunità di finanziamento a livello europeo, nazionale e regionale.

In sintesi, il Servizio di *Help Desk* ha rappresentato un utile strumento di supporto ai Comuni, che, oltre a ricevere informazioni tempestive relativamente alle opportunità di finanziamento attive e/o in programma per le loro progettualità, hanno acquisito competenze nella ricerca dei bandi.

In conclusione, i dati raccolti evidenziano che il supporto nella ricerca di nuove opportunità di finanziamento è stato il servizio più richiesto dagli Enti locali. Questo suggerisce l'opportunità di strutturare un meccanismo di assistenza continuativa, a esempio attraverso un sistema di segnalazione periodica dei bandi o un ciclo di incontri dedicati all'approfondimento delle principali opportunità di finanziamento disponibili a livello europeo, nazionale e regionale.

4. Fase 2 - Servizio 3: Supporto alla formulazione di nuove candidature

4.1 Descrizione del servizio

Il **Servizio 3** è stato rivolto agli **Enti locali del territorio di riferimento delle Fondazioni di origine bancaria**, con l'obiettivo di **supportare l'attrazione di nuove risorse**, migliorando la qualità delle candidature presentate.

Le attività previste si articolavano in due fasi:

3.1. supporto alla verifica dei requisiti di ammissibilità delle progettualità pubbliche locali, rispetto a specifici bandi di interesse, indetti a livello europeo, nazionale e/o regionale;

3.2. supporto alla progettazione di nuovi interventi e, in particolare, nella predisposizione dei fascicoli di candidatura e delle domande di accesso alle opportunità finanziarie.

Modalità di accesso al servizio

Il servizio è stato attivato **su richiesta**, tramite la compilazione di un **modulo online**, disponibile sul sito della **Fondazione di Modena**.

Le attività di supporto miravano non solo all'accesso ai finanziamenti, ma anche al **rafforzamento delle competenze** degli Enti locali nella valutazione delle opportunità di finanziamento e nella **redazione di proposte progettuali di qualità**.

4.2 Risultati ottenuti

Esiti del Servizio 3.1 – Verifica dell'ammissibilità

Sono pervenute **due richieste** di valutazione preliminare dell'ammissibilità dei progetti:

- **Comune di Zocca (MO)** → progetto candidato al **Bando "Intervento SRD09 – Investimenti non produttivi nelle aree rurali"** (Complemento per lo Sviluppo Rurale 2023-2027, Regione Emilia-Romagna);
- **Comune di Cavezzo (MO)** → progetto candidato al **Bando "Rigenerazione Urbana 2024"** (Regione Emilia-Romagna).

L'analisi preliminare ha evidenziato livelli di competitività differenti tra i due progetti:

- **il progetto del Comune di Zocca**, pur formalmente ammissibile, **non rispondeva in maniera ottimale ai criteri di valutazione del bando**, riducendo significativamente le probabilità di successo. Per questo motivo, **l'Ente ha scelto di non procedere con la candidatura**, evitando di investire risorse in un'istanza con scarse possibilità di finanziamento;
- **il progetto del Comune di Cavezzo**, invece, è risultato **altamente competitivo** grazie alla **coerenza con gli obiettivi del bando e alla solidità della proposta progettuale**.

Esiti del Servizio 3.2 – Supporto alla candidatura

Sulla base della valutazione positiva, il Comune di **Cavezzo** ha richiesto il supporto per la presentazione della candidatura.

- **il 6 dicembre 2024**, è stata presentata la proposta progettuale **"Casa dei Giovani e della Musica"**, nell'ambito del **Bando Rigenerazione Urbana 2024**, indetto dalla **Giunta Regionale dell'Emilia-Romagna** con **DGR n. 1593 dell'8 luglio 2024**;
- **importo totale dell'intervento**: € 1.150.000,00.

- **contributo richiesto**: € 850.000,00.

Il progetto prevede una **riqualificazione dell'area dello Stadio Nino Borsari**, attraverso:

- **demolizione e ricostruzione** dell'edificio "Casa del Custode", con un modesto ampliamento;
- **manutenzione straordinaria** dell'edificio "Teatrino", con rifacimento degli impianti;
- **realizzazione di un'area per eventi**, destinata ad attività culturali, ricreative e sociali;
- **creazione di un percorso pedonale pavimentato** e riqualificazione dell'area verde esistente.

Gli **obiettivi del progetto sono:**

- creare **spazi aggregativi multifunzionali per i giovani**;
- valorizzare il territorio e potenziare l'offerta di **attività ludico-ricreative, sportive e culturali**;
- rafforzare la coesione sociale, diventando un **punto di riferimento per i giovani** dell'Unione Comuni Modenesi Area Nord e del Comune di Mirandola.

Il progetto è **in fase di istruttoria tecnico-economica**, con esito atteso tra **fine marzo e inizio aprile 2025**. Se finanziato, avrà **un impatto significativo** sul tessuto sociale locale.

La tabella seguente riassume i principali risultati del *Servizio 3 - Supporto alla formulazione di nuove candidature*.

KPI Servizio 3. Supporto alla formulazione di nuove candidature					
Servizio 3.1			**Servizio 3.2**		
N. richieste pervenute	N. di analisi effettuate	N. richieste valutate positivamente	Numero di candidature supportate	Tasso di successo delle candidature	Volume di finanziamenti attivati
2	2	1	1	*In istruttoria*	*In istruttoria*

4.3 Impatto del servizio

Il Servizio 3 ha avuto un impatto significativo nel rafforzare le capacità strategiche e operative degli Enti locali in due ambiti chiave:

- **l'analisi delle opportunità di finanziamento**, migliorando la capacità di selezionare bandi coerenti con le esigenze territoriali;
- **la redazione di candidature competitive**, aumentando le possibilità di successo nelle richieste di contributo.

L'analisi preliminare dei progetti ha permesso agli Enti locali di **valutare con maggiore consapevolezza le opportunità disponibili**, evitando investimenti su candidature con **scarse possibilità di successo**:

- **Caso Comune di Zocca** → la valutazione negativa ha evitato il dispendio di tempo e risorse per un progetto con bassa probabilità di finanziamento;
- **Caso Comune di Cavezzo** → l'affiancamento tecnico ha migliorato la **qualità della proposta progettuale**, aumentando le possibilità di ottenere il finanziamento.

Criticità emerse e possibili soluzioni

Il numero limitato di richieste per il **Servizio 3.1** solleva alcune questioni:

- **gli Enti locali tendono a concentrarsi su opportunità di finanziamento già note**;
- **mancanza di una strategia finanziaria di lungo periodo**, che limiti la capacità di sviluppare nuove progettualità;
- **complessità delle procedure di candidatura**, che possono scoraggiare i Comuni meno strutturati.

Proposte per il futuro

L'esperienza maturata suggerisce la necessità di:

- **un supporto più proattivo** → creazione di percorsi di accompagnamento per la progettazione;
- **integrazione tra formazione e assistenza tecnica** → *scouting* delle opportunità e affiancamento nella scrittura delle candidature;
- **un modello di supporto continuo**, per aumentare il tasso di successo delle candidature e favorire la crescita delle competenze tecniche negli Enti locali.

In conclusione, il **Servizio 3** ha rappresentato **un valore aggiunto significativo** per gli Enti locali, migliorando la capacità di **intercettare risorse e sviluppare progettualità competitive**.

L'esperienza suggerisce che un **modello di accompagnamento più strutturato e continuativo** potrebbe ampliare l'impatto del servizio, aumentando l'accesso ai finanziamenti pubblici e migliorando la sostenibilità delle strategie di sviluppo territoriale.

5. Servizio 4: Analisi e comunicazione del Valore Pubblico

5.1 Descrizione del servizio

Il **Servizio 4** ha avuto l'obiettivo di analizzare e comunicare il **Valore Pubblico** generato dai progetti pubblici finanziati sul territorio della Provincia di Modena attraverso le risorse del **PNRR "Italia Domani"**, con particolare attenzione all'impatto **economico, sociale e ambientale** degli interventi realizzati.

La strategia di comunicazione è stata concepita per raggiungere un pubblico ampio e diversificato, attraverso due principali canali di diffusione:

1. **piattaforma digitale**: sviluppo di un sito web dedicato per raccogliere e rendere accessibili i dati relativi ai progetti finanziati;
2. **attività di divulgazione pubblica**: incontri e tavoli di consultazione con amministratori locali, *stakeholder* e cittadini per presentare i risultati e le opportunità generate dai progetti.

In questo contesto, l'**Advisor tecnico** ha avuto il compito di **raccogliere, analizzare e sistematizzare i dati statistici**, fornendo così una base informativa solida per l'elaborazione della comunicazione istituzionale. La principale fonte di dati è stata il **Catalogo *Open Data* del portale "Italia Domani"**, aggiornato a cadenza trimestrale dal **Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF)**. Sono stati effettuati **tre aggiornamenti successivi**, integrati nella piattaforma web.

Le attività di comunicazione e divulgazione sono state affidate alla **dott.ssa Giorgia Rabitti**, esperta di **Comunicazione & Marketing**, che ha curato lo sviluppo dei contenuti e la realizzazione del **sito web "Emme26 – Un'opportunità realizzata"**.

5.2 Risultati del servizio

L'analisi dei dati ha permesso di individuare **2.728 progetti finanziati attraverso il PNRR "Italia Domani" nel territorio modenese**. Questi interventi sono stati raccolti, organizzati e resi accessibili tramite il **sito web "Emme26 – Un'opportunità realizzata"**, che rappresenta un archivio digitale e uno strumento di consultazione per gli Enti locali e i cittadini interessati.

L'iniziativa permetterà di rendere accessibili e consultabili in modo strutturato le informazioni sui finanziamenti PNRR, fornendo agli Enti locali strumenti utili per monitorare i progetti in corso e alle comunità locali un quadro chiaro sulle ricadute territoriali degli investimenti pubblici.

KPI Servizio 4. Analisi e comunicazione del Valore Pubblico generato a favore della collettività dai progetti finanziati sul territorio della provincia di Modena attraverso i fondi del PNRR		
Numero di progetti analizzati	**Siti *web* realizzati**	**Partecipazione agli eventi pubblici**
2.728	**1**	**0**

6. I risultati della Fase 1 un anno dopo

6.1 La ricognizione presso gli Enti locali

A conclusione della **Fase 2 dell'Azione di Sistema "Italia Domani Modena"**, l'***Advisor* tecnico** ha condotto una **ricognizione approfondita** sullo stato di attuazione dei progetti avviati nella **Fase 1**, al fine di valutare gli effetti concreti del supporto fornito.

Nella **Fase 1**, attraverso la ***Linea di Intervento 1 – Progettazione autonoma***, sono stati sostenuti **21 progetti** presentati da **20 Enti locali**, che hanno beneficiato delle risorse messe a disposizione dalle **Fondazioni di origine bancaria**.

L'obiettivo principale era facilitare l'accesso degli Enti ai finanziamenti pubblici, attraverso il supporto alla progettazione e alla predisposizione delle candidature.

La tabella seguente riporta l'elenco dei **progetti finanziati nella Fase 1**, con il dettaglio:

- **degli Enti locali beneficiari**;
- **dei contributi erogati dalle Fondazioni**;
- **dell'importo stimato degli investimenti progettati**.

N.	Ente locale beneficiario	Titolo del progetto	Importo del contributo iniziale delle Fondazioni in €	Importo iniziale del progetto di investimento in €
1	Comune di Montecreto	Rigenerazione culturale e sociale del borgo di Montecreto	18.000,00	1.582.150,00
2	Comune di Fiumalbo	Fiumalbo Creative *PlayGround*	15.000,00	1.500.000,00
3	Comune di Campogalliano	Riqualificazione funzionale della Scuola dell'infanzia E. Cattani	26.876,99	1.963.000,00
4	Comune di Formigine	Riqualificazione parco storico di Villa Gandini	30.704,96	800.000,00
6	Unione Comuni Terre di Castelli - Ambito Territoriale Sociale	Progetto disabilità	12.500,00	715.000,00
		Progetto povertà: *housing* temporaneo	12.500,00	710.000,00
7	Unione Comuni Terre di Castelli - Ambito Territoriale Sociale	Stazione di posta-centro servizi per il contrasto alla povertà	25.000,00	1.090.000,00
8	Unione dei Comuni del Frignano	Realizzazione di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER)	50.000,00	2.200.000,00
10	Comune di Fanano	Miglioramento e potenziamento del Palaghiaccio di Fanano	30.000,00	3.000.000,00
11	Comune di Polinago	Campo da calcio in erba sintetica omologato in via dei Friniati, 13-15	50.000,00	445.927,00
12	Comuni di Marano sul Panaro (capofila), Guiglia, Zocca e Montese	Progetto di rigenerazione urbana basata sulla mobilità sostenibile	26.000,00	4.994.166,33
13	Comune di Fiorano Modenese	Realizzazione ciclabile del Mito Modena-Maranello	44.000,00	1.151.065,46
15	Unione dei Comuni del Sorbara	Una rete di piste ciclabili per l'Unione del Sorbara	50.000,00	1.000.000,00
16	Unione dei Comuni del Sorbara	Sicurezza informatica e sviluppo delle competenze digitali nell'Unione dei Comuni del Sorbara	42.700,00	574.750,00
17	Unione Comuni Modenesi dell'Area nord - Ambito territoriale sociale	Percorsi di autonomia per persone con disabilità "Progetto individualizzato -Abitazione-lavoro". Potenziamento autonomia socio-occupazionale realizzazione nuova sede laboratorio socio-occupazionale di Mirandola	35.000,00	715.000,00

N.	Ente locale beneficiario	Titolo del progetto	Importo del contributo iniziale delle Fondazioni in €	Importo iniziale del progetto di investimento in €
18	Unione Comuni Modenesi dell'Area nord - Ambito territoriale sociale	Riconversione spazi struttura ex CSRR "Il picchio" nel Comune di San Felice sul Panaro per attivazione co-housing per persone con patologie psichiatriche/disabilità cognitive	35.000,00	2.460.000,00
19	Comune di Ravarino	Digitalizzazione e valorizzazione del patrimonio storico-culturale del Comune di Ravarino	38.000,00	325.820,00
20	Comune di Modena - Ambito territoriale sociale	Centro servizi: progetto di miglioramento della funzione di accoglienza per le persone senza fissa dimora	50.000,00	1.090.000,00
21	Unione dei Comuni del Frignano, in partenariato con Unione Comuni Terre di Castelli, Unione Comuni del Distretto Ceramico e Comune di Montese	Studio di fattibilità volto alla verifica delle condizioni necessarie per la creazione di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) e di Green Communities attraverso il coinvolgimento degli 18 Comuni dell'Appenino modenese	50.000,00	3.712.540,00
22	Comune di Sestola	Riqualificazione di Piazza Passerini	50.000,00	3.500.000,00
23	Comune di Concordia sulla Secchia	Concordia: hub di innovazione e memoria per Palazzo Corbelli	30.000,00	700.000,00
		TOTALI	**721.281,95**	**34.229.418,79**

Tra il **21 gennaio e il 14 febbraio 2025**, è stata condotta l'**indagine di valutazione**, con un **questionario *online*** rivolto a tutti gli Enti locali coinvolti, per raccogliere **dati oggettivi sull'efficacia del supporto fornito**.

L'indagine, ha coinvolto **tutti gli Enti locali interessati**, permettendo di raccogliere **dati oggettivi** sull'efficacia delle risorse erogate nella fase iniziale.

A un anno di distanza dalla conclusione della Fase 1, i risultati evidenziano un **elevato tasso di partecipazione ai bandi nazionali e regionali** da parte degli Enti locali supportati:

- **19 progetti su 21** (**oltre il 90%**) sono stati **candidati a finanziamento**;
- **10 progetti hanno ottenuto un contributo**, con un **tasso di successo del 52,6%** (gli altri 9 progetti sono stati approvati ma non finanziati per esaurimento delle risorse disponibili);
- **i contributi pubblici ottenuti ammontano a circa € 6,5 milioni**;
- **gli investimenti pubblici attivati grazie a tali contributi raggiungono € 6,8 milioni**.

La seguente tabella riporta i dati di sintesi aggiornati al 28 febbraio 2025.

N.	Ente locale beneficiario	Titolo del progetto	Contributo Fondazioni erogato e/o impegnato in €	Costo del progetto in €	Stato del progetto	Importo dei contributi ottenuti in €
1	**Comune di Montecreto**	**Rigenerazione culturale e sociale del borgo di Montecreto**	**18.000,00**	**1.582.150,00**	**Candidato**	**1.582.150,00**
2	Comune di Fiumalbo	Fiumalbo Creative *PlayGround*	15.000,00	1.500.000,00	Candidato ma non finanziato	0
3	Comune di Campogalliano	Riqualificazione funzionale della Scuola dell'infanzia E. Cattani	26.876,99	1.963.000,00	Candidato ma non finanziato	0
4	Comune di Formigine	Riqualificazione parco storico di Villa Gandini	30.704,96	800.000,00	Candidato ma non finanziato	0

N.	Ente locale beneficiario	Titolo del progetto	Contributo Fondazioni erogato e/o impegnato in €	Costo del progetto in €	Stato del progetto	Importo dei contributi ottenuti in €
6	**Unione Comuni Terre di Castelli - Ambito Territoriale Sociale**	**Progetto disabilità**	**22.182,70**	**357.499,99**	**Candidato**	**357.499,99**
7	**Unione Comuni Terre di Castelli - Ambito Territoriale Sociale**	**Stazione di posta-centro servizi per il contrasto alla povertà**	**25.000,00**	**1.090.000,00**	**Candidato**	**1.090.000,00**
8	**Unione dei Comuni del Frignano**	**Realizzazione di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER)**	**49.917,88**	**50.740,00**	**Candidato**	**45.666,00**
10	Comune di Fanano	Miglioramento e potenziamento del Palaghiaccio di Fanano	25.539,00	3.000.000,00	Candidato in istruttoria	*0*
11	**Comune di Polinago**	**Campo da calcio in erba sintetica omologato in via dei Friniati, 13-15**	**43.329,52**	**438.279,91**	**Candidato**	**300.000,00**
12	**Comuni di Marano sul Panaro (capofila), Guiglia, Zocca e Montese**	**Progetto di rigenerazione urbana basata sulla mobilità sostenibile**	**26.000,00**	**496.000,00**	**Candidato**	**445.000,00**
13	Comune di Fiorano Modenese	Realizzazione ciclabile del Mito Modena- Maranello	44.000,00	1.151.065,46	Candidato ma non finanziato	0
15	Unione dei Comuni del Sorbara	Una rete di piste ciclabili per l'Unione del Sorbara	50.000,00	1.000.000,00	Non ancora candidato	0
16	**Unione dei Comuni del Sorbara**	**Sicurezza informatica e sviluppo delle competenze digitali nell'Unione dei Comuni del Sorbara**	**42.093,00**	**574.750,00**	**Candidato**	**574.750,00**
17	**Unione Comuni Modenesi dell'Area nord - Ambito territoriale sociale**	**Percorsi di autonomia per persone con disabilità "Progetto individualizzato -Abitazione-lavoro". Potenziamento autonomia socio-occupazionale realizzazione nuova sede laboratorio socio-occupazionale di Mirandola**	**35.000,00**	**684.000,00**	**Candidato**	**684.000,00**
18	Unione Comuni Modenesi dell'Area nord - Ambito territoriale sociale	Riconversione spazi struttura ex CSRR "Il picchio" nel Comune di San Felice sul Panaro per attivazione co-housing per persone con patologie psichiatriche/disabilità cognitive	35.000,00	2.460.000,00	Candidato ma non finanziato	0
19	Comune di Ravarino	Digitalizzazione e valorizzazione del patrimonio storico-culturale del Comune di Ravarino	38.000,00	325.820,00	Candidato ma non finanziato	0
20	**Comune di Modena - Ambito territoriale sociale**	**Centro servizi: progetto di miglioramento della funzione di accoglienza per le persone senza fissa dimora**	**49.795,09**	**1.090.000,00**	**Candidato**	**1.090.000,00**
21	Unione dei Comuni del Frignano, in partenariato con Unione Comuni Terre di Castelli, Unione Comuni del Distretto Ceramico e Comune di Montese	Studio di fattibilità volto alla verifica delle condizioni necessarie per la creazione di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) e di Green Communities attraverso il coinvolgimento degli 18 Comuni dell'Appenino modenese	50.000,00	3.712.540,00	Candidato ma non finanziato	0
22	Comune di Sestola	Riqualificazione di Piazza Passerini	50.000,00	3.500.000,00	Non ancora candidato	0
23	**Comune di Concordia sulla Secchia**	**Concordia: hub di innovazione e memoria per Palazzo Corbelli**	**30.000,00**	**426.640,70**	**Candidato**	**300.000,00**
	TOTALI			**26.202.486,06**		**6.469.065,99**

Il dettaglio dei dati rilevati dal **questionario** sono riportati nella **tabella di sintesi seguente**, mentre l'**Allegato 2** fornisce ulteriori informazioni sulle fonti di finanziamento specifiche.

Impatto dell'Azione di Sistema

Tre elementi chiave emergono dall'analisi:

1. **un effetto leva significativo**: ogni euro investito ha generato **un volume di investimenti e contributi pubblici ben superiore**, con un impatto moltiplicatore ancora più elevato per i progetti candidati con successo;
2. **un contributo decisivo nella capacità progettuale degli Enti locali**: grazie all'investimento delle Fondazioni, gli Enti locali hanno potuto **presentare candidature più solide e competitive**, aumentando il tasso di successo delle richieste di finanziamento;
3. **un modello efficace per massimizzare le risorse disponibili**: l'integrazione tra assistenza tecnica e supporto finanziario ha permesso di **ottimizzare l'accesso ai fondi pubblici**, rendendo l'intervento delle Fondazioni un fattore strategico per lo sviluppo locale.

Implicazioni per il futuro

I risultati dell'indagine suggeriscono che **l'Azione di Sistema ha rappresentato un modello di supporto strategico replicabile**, capace di:

- **favorire la progettualità locale** con interventi mirati e personalizzati;
- **massimizzare il ritorno dell'investimento delle Fondazioni**, attraverso un effetto leva elevato;
- **integrare il finanziamento pubblico con strumenti di supporto tecnico**, per migliorare l'efficacia della spesa pubblica.

In conclusione, l'**Azione di Sistema "Italia Domani – Modena"** ha rappresentato **un'esperienza di successo**, dimostrando che un **modello di supporto combinato tra finanziamenti e assistenza tecnica** può **rafforzare la capacità degli Enti locali di accedere alle risorse pubbliche e migliorare la qualità delle candidature**.

L'esperienza suggerisce che **un modello simile potrebbe essere replicato in altri contesti territoriali**, per ottimizzare l'uso delle risorse pubbliche e private e favorire una **maggiore sostenibilità degli investimenti locali**.

7. Risultati complessivi: il valore dell'Azione di sistema

A conclusione dell'**Azione di Sistema "Italia Domani – Modena"**, è possibile tracciare un bilancio complessivo del percorso svolto e misurare il suo impatto sia in termini finanziari che strategici per gli Enti locali coinvolti. L'intervento, articolato in due fasi consecutive, ha avuto l'obiettivo di **facilitare l'accesso ai finanziamenti pubblici e supportare la gestione e la rendicontazione dei progetti finanziati**, con particolare attenzione alle risorse del PNRR.

L'elemento distintivo di questo modello è stato l'**approccio integrato tra supporto finanziario, assistenza tecnica e *capacity building***, che ha permesso agli Enti locali di **rafforzare la loro capacità di intercettare risorse pubbliche e di attuare investimenti strategici per il territorio**.

Un impatto finanziario concreto: numeri e risultati

L'Azione di Sistema **"Italia Domani Modena"** è stata **interamente finanziata** dalle tre Fondazioni di origine bancaria, che hanno stanziato un plafond di **€ 900.000,00 per la Fase 1** e **€ 180.000,00 per la Fase 2**, per un importo complessivo di **€ 1.080.000,00**.

Dal punto di vista quantitativo, l'Azione di Sistema ha generato **un impatto significativo**. Nel complesso, le due fasi hanno sostenuto **29 progetti**, per un volume complessivo di **investimenti pubblici** pari a **€ 49,5 milioni di euro** e di **finanziamenti pari a 15,8 milioni** di euro coinvolgendo **34 Enti locali** della Provincia di Modena.

Indicatori chiave	Fase 1	Fase 2	Totale
Progetti supportati	21	8	29
Enti locali coinvolti	20	14	34
Costo complessivo progetti	€ 34,2 mln	€ 15,3 mln	**€ 49,5 mln**
Contributi pubblici ottenuti	€ 6,5 mln	€ 9,3 mln	**€ 15,8 mln**

Questi numeri e l'**effetto leva** dell'investimento iniziale delle Fondazioni di origine bancaria, dimostrano che il **modello adottato non solo ha facilitato l'accesso ai fondi pubblici, ma ha anche permesso di massimizzare il ritorno sull'investimento, rendendo più efficiente l'utilizzo delle risorse a disposizione**.

Un impatto oltre i numeri: il valore strategico dell'Azione di Sistema

Oltre ai risultati finanziari, l'Azione di Sistema ha avuto **un impatto profondo sulla *governance* locale e sulla capacità degli Enti locali di gestire risorse pubbliche in modo più efficace**.

I **principali benefici** per tali Enti sono stati:

- **maggiore capacità di progettazione e pianificazione** → gli Enti locali hanno potuto presentare candidature più competitive, aumentando il tasso di successo nei bandi;
- **supporto nella gestione amministrativa e nella rendicontazione** → la Fase 2 ha offerto affiancamento diretto, riducendo il rischio di inefficienze e garantendo una maggiore qualità nella gestione dei progetti finanziati;
- **accesso a strumenti operativi avanzati** → piattaforme digitali, archivi documentali e strumenti di monitoraggio hanno migliorato la gestione dei fondi ricevuti.

In conclusione, l'Azione di Sistema ha contribuito a **ridurre il *gap* di accesso ai finanziamenti pubblici**, permettendo anche ai Comuni più piccoli di presentare progetti solidi e competitivi. Inoltre, ha favorito **un rafforzamento della collaborazione tra Enti locali, Fondazioni e altri attori del territorio**, creando un modello di governance più efficace e basato sulla cooperazione.

Questi elementi suggeriscono che il modello sperimentato può essere **replicabile e adattabile** in altri contesti territoriali, con possibili evoluzioni future.

8. Lezioni apprese e prospettive future

L'esperienza maturata nel corso dell'Azione di Sistema ha evidenziato numerosi punti di forza, ma anche alcune criticità che possono rappresentare spunti di miglioramento per eventuali iniziative future.

Punti di forza: che cosa ha funzionato

- → **un effetto moltiplicatore significativo** → il supporto delle Fondazioni ha permesso di attivare finanziamenti pubblici ben superiori all'investimento iniziale;
- → **un approccio progressivo ed efficace** → l'integrazione tra assistenza alla progettazione (Fase 1) e supporto alla gestione (Fase 2) ha reso l'intervento più sostenibile e utile per gli Enti locali;
- → **un rafforzamento delle competenze amministrative** → gli Enti locali hanno acquisito strumenti e metodologie che potranno essere utilizzati anche in futuro per la gestione di altri fondi pubblici.

Criticità emerse: cosa può essere migliorato

- → **bassa adesione ad alcuni servizi, come il supporto alla candidatura di nuove progettualità (Servizio 3.1)** → molti Enti locali si sono concentrati su opportunità di finanziamento già note.

  Possibile soluzione → affiancare maggiormente gli Enti nella fase di *scouting* delle opportunità, supportandoli fin dalla fase di ideazione progettuale.
- → **Difficoltà burocratiche e amministrative nella gestione dei fondi pubblici** → alcuni Comuni hanno riscontrato ostacoli nell'adattarsi ai requisiti richiesti dai bandi e nella rendicontazione.

  Possibile soluzione → creare percorsi di formazione continua e servizi di *tutoring* operativo per accompagnare gli Enti lungo l'intero ciclo di gestione del finanziamento.

8.1 Conclusioni e prospettive future

Uno scenario in trasformazione

Già a partire dalla prossima primavera, con la revisione intermedia della politica di coesione dell'Unione europea, e soprattutto nei prossimi anni, il quadro finanziario europeo subirà importanti cambiamenti, che porterà nuove modalità di accesso ai fondi e richiederà strategie di sviluppo più integrate.

L'accesso alle risorse pubbliche sarà sempre più competitivo e richiederà **competenze avanzate nella costruzione delle candidature e nella gestione finanziaria dei progetti**. È, quindi, importante **non disperdere il patrimonio di conoscenze maturato** e valutare forme di supporto che possano accompagnare gli Enti locali **anche dopo la conclusione dell'Azione di Sistema**.

L'**Azione di Sistema "Italia Domani Modena"** ha dimostrato che un **supporto strutturato e continuativo** può **rafforzare in modo concreto la capacità degli Enti locali di accedere ai fondi pubblici e gestire in maniera efficace le risorse finanziarie disponibili**.

L'esperienza maturata evidenzia che, oltre al supporto tecnico e amministrativo, è essenziale **creare un ecosistema di collaborazione stabile**, capace di favorire **la crescita delle competenze, lo scambio di esperienze e l'accesso a nuove opportunità di finanziamento**.

Il ruolo delle Fondazioni: da finanziatori a promotori di sviluppo territoriale

Le **Fondazioni di origine bancaria** hanno sempre svolto un ruolo strategico nel sostegno allo sviluppo locale. L'esperienza dell'Azione di Sistema ha confermato che il loro supporto strategico è stato un fattore chiave per il successo dell'iniziativa.

Alcuni dei possibili ambiti di evoluzione possono essere i seguenti:

- **facilitare l'accesso ai nuovi strumenti UE**, creando connessioni tra risorse pubbliche e private e supportando gli Enti locali nella transizione verso la programmazione 2028-2034;
- **sperimentare nuovi modelli di finanziamento**, come fondi di comunità o strumenti di co-finanziamento locale, che integrino risorse pubbliche e private per sostenere lo sviluppo territoriale;
- **promuovere reti territoriali**, incentivando la collaborazione tra enti pubblici, imprese, terzo settore e mondo della scuola e della ricerca, per sviluppare progettualità condivise e massimizzare l'impatto degli investimenti pubblici e privati.

Verso una comunità di pratica per consolidare le competenze e rafforzare il territorio

Uno degli aspetti chiave emersi dall'Azione di Sistema è il valore della **collaborazione tra Enti locali** e della **continuità del supporto tecnico e informativo**. Per questo motivo, potrebbe essere utile sviluppare una **comunità di pratica tra i funzionari degli Enti locali coinvolti**, con l'obiettivo di:

- **facilitare il confronto sulle opportunità di finanziamento**;
- **migliorare la capacità di gestione delle risorse pubbliche**;
- **consolidare le competenze acquisite nel corso delle due fasi dell'Azione di Sistema**.

Questa rete potrebbe anche facilitare **l'accesso a progettualità condivise**, come partenariati per bandi di area vasta o sperimentazioni innovative. Inoltre, la comunità di pratica potrebbe anche favorire una maggiore capacità di **partecipazione ai nuovi strumenti finanziari della programmazione europea 2028-2034**.

Un modello di supporto su più livelli

Tale rete potrebbe beneficiare del **supporto delle Fondazioni di origine bancaria**, attraverso:

- **percorsi di formazione continua e *capacity building***, con aggiornamenti sulle politiche di finanziamento europee, nazionali e regionali;
- **strumenti di informazione strutturata**, come newsletter dedicate, report periodici e segnalazione di bandi di particolare interesse per gli Enti locali;
- **attività di *networking* e condivisione di esperienze**, per favorire il confronto tra amministrazioni su temi chiave della progettazione e gestione dei fondi;
- **supporto tecnico mirato nei processi di candidatura e gestione dei fondi**, per accompagnare i Comuni nella predisposizione delle domande di finanziamento e nella successiva gestione amministrativa e finanziaria.

La comunità di pratica rappresenterebbe **una modalità concreta per dare continuità all'esperienza dell'Azione di Sistema**, mantenendo attivo un **meccanismo di supporto che valorizzi il *know-how* acquisito e rafforzi la capacità degli Enti locali di affrontare le sfide future**.

Conclusioni

L'**Azione di Sistema "Italia Domani Modena"** ha rappresentato un'esperienza innovativa e replicabile, dimostrando che **un supporto strutturato e continuativo può migliorare in modo concreto la capacità degli Enti locali di attrarre fondi pubblici e gestire le risorse in modo efficace**.

I risultati ottenuti confermano che:

- **l'assistenza tecnica è un fattore strategico per aumentare il successo delle candidature e migliorare la gestione dei fondi**;
- **la combinazione tra supporto finanziario e tecnico garantisce un impatto duraturo e misurabile sul territorio**;
- **la continuità degli interventi è essenziale per consolidare le competenze acquisite dagli Enti locali e migliorare la sostenibilità dei progetti finanziati**.

Il futuro dello sviluppo locale sarà determinato **dalla capacità di anticipare i cambiamenti e costruire modelli di intervento innovativi e sostenibili**. In questo scenario, le Fondazioni di origine bancaria, **con la loro esperienza e visione strategica**, possono continuare a essere un riferimento fondamentale per il territorio, **non solo come finanziatori, ma come promotori di percorsi di crescita e innovazione capaci di generare valore duraturo nel tempo**.

In conclusione, l'esperienza maturata rappresenta un modello che può ispirare altre iniziative sul territorio, valorizzando l'investimento delle Fondazioni in termini di impatto a lungo termine. Non da ultimo, la continuità dell'investimento in assistenza tecnica e *capacity building* potrebbe rappresentare una scelta strategica per il rafforzamento delle amministrazioni locali e per la crescita sostenibile del territorio.

Allegato 1

Schede tecniche descrittive degli interventi destinatari del Servizio 1. Assistenza tecnica specialistica ai Comuni

Ente locale	**Comune di Bomporto**
Titolo progetto	**Intervento di messa in sicurezza – miglioramento sismico – scuola secondaria di primo grado "A. Volta" di Bomporto – primo stralcio**
CUP	**H63H19001050005**
Missione/Misura/Investimento del PNRR	M4C1I3.3 - *Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica*
Costo totale intervento (in €)	1.439.419,64
Contributo PNRR (in €)	1.007.593,75
KPI specifici	
Numero di studenti beneficiari [Fonte: https://unica.istruzione.gov.it]	209
Metri quadrati ristrutturati	2.650
Foto	

Ente locale	**Comune di Campogalliano**
Titolo progetto	**PDC, ADR, POB Progettazione ed esecuzione sito orfano LAV-FER SRL EX F.D.M.**
CUP	**I76E22000050006**
Missione/Misura/Investimento del PNRR	M2C4I3.4 - *Bonifica del suolo dei "siti orfani"*
Costo totale intervento (in €)	487.716,00
Contributo PNRR (in €)	487.716,00
KPI specifici	
Metri quadrati di superficie bonificata	36.000
Caratteristiche delle contaminazioni	Deposito incontrollato di rifiuti pericolosi, amianto, contaminazione suolo e altre matrici ambientali
Foto	

Ente locale	**Comune di Medolla**
Titolo progetto	**Lavori di ampliamento e rimodulazione spazi nido dell'infanzia**
CUP	**J74E22000470006**
Missione/Misura/Investimento del PNRR	M4C1I1.1 - *Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione*
Costo totale intervento (in €)	2.367.844,00
Contributo PNRR (in €)	2.367.844,00
KPI specifici	
Numero nuovi posti creati [Fonte: https://unica.istruzione.gov.it]	15 [si aggiungono ai 70 esistenti]
Metri quadrati ampliati	1.400
Foto	

Ente locale	**Comune di Mirandola**
Titolo progetto	**Ristrutturazione scuola Dante Alighieri via Circonvallazione**
CUP	**I86B14000060004**
Missione/Misura/Investimento del PNRR	M5C2I2.1 - *Investimenti in progetti di rigenerazione urbana, volti a ridurre situazioni di emarginazione e degrado sociale*
Costo totale intervento (in €)	7.377.471,00
Contributo PNRR (in €)	2.500.000,00
KPI specifici	
Numero di studenti beneficiari [Fonte: https://unica.istruzione.gov.it]	802
Metri quadrati ristrutturati	3.035
Foto	

Ente locale	**Comune di Polinago**
Titolo progetto	**Messa in sicurezza del polo scolastico di Polinago capoluogo composto dalla scuola d'infanzia A. Frank, dalla scuola primaria Perini e dalla scuola secondaria di primo grado Papini**
CUP	**F95F20000210005**
Missione/Misura/Investimento del PNRR	M4C1I3.3 - *Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica*
Costo totale intervento (in €)	1.944.000,00
Contributo PNRR (in €)	1.584.000,00
KPI specifici	
Numero di studenti beneficiari [Fonte: https://unica.istruzione.gov.it]	90 [di cui: Perini: 38; Anna Frank: 26; Papini 26]
Metri quadrati ristrutturati	1.425,00
Foto	

Ente locale	**Comune di Ravarino**
Titolo progetto	**Appalto integrato per la progettazione esecutiva e lavori di miglioramento sismico edificio scuola primaria "M. Buonarroti" e adeguamento sismico annessa palestra a Ravarino.**
CUP	**H23H18000080005**
Missione/Misura/Investimento del PNRR	M4C1I3.3 *Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica*
Costo totale intervento (in €)	1.450.343,00
Contributo PNRR (in €)	1.160.274,40
KPI specifici	
Numero di studenti beneficiari [Fonte: https://unica.istruzione.gov.it]	268
Metri quadrati ristrutturati	2.020
Foto	

Ente locale	**Comune di Zocca**
Titolo progetto	**Miglioramento sismico Scuola Materna "Il bosco dei 100 acri"**
CUP	**H66F22000330001**
Missione/Misura/Investimento del PNRR	M4C1I3.3 - *Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica*
Costo totale intervento (in €)	220.000,00
Contributo PNRR (in €)	176.000,00
KPI specifici	
Numero di studenti beneficiari [Fonte: https://unica.istruzione.gov.it]	14
Metri quadrati ristrutturati	526,00
Foto	

Allegato 2

Risultati della ricognizione dei progetti candidati e finanziati nella Fase 1 dell'Azione di sistema "Italia Domani – Modena"

Ente locale beneficiario	Titolo del progetto	Bandi regionali, nazionali o dell'Unione europea cui è stato candidato il progetto	Eventuali finanziamenti ottenuti	Costo del progetto	Stato di attuazione del progetto	Eventuali difficoltà riscontrate	Ricandidatura a bandi prevista
Comune di Campogalliano	Riqualificazione funzionale della Scuola dell'infanzia E. Cattani	*Avviso pubblico prot. n. 48047 del 2 dicembre 2021, per la presentazione di candidature per la realizzazione di asili nido e scuole di infanzia, da finanziare nell'ambito del PNRR, Missione 4 – Istruzione e Ricerca – Componente 1 – Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle Università – Investimento 1.1 "Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia", finanziato dall'Unione europea – Next Generation EU*	-	€1.963.000,00	Il progetto è in fase di pianificazione, in attesa di trovare nuove possibili fonti di finanziamento.	-	Sì
Comune di Concordia sulla Secchia	Concordia: hub di innovazione e memoria per Palazzo Corbelli	*Bando per la digitalizzazione patrimonio culturale PR FESR 2021/2027 AZIONE 2.8.3*	€300.000,00	€426.640,70	Il progetto è un corso di realizzazione. I lavori, come previsto dal bando che ha finanziato il progetto, dovranno concludersi entro il 31/12/2025, salvo proroga di 6 mesi.	-	No
Comune di Fanano	Miglioramento e potenziamento del Palaghiaccio di Fanano	*Bando impianti sportivi 2024 finanziato dal Fondo per lo sviluppo e la coesione 2021-2027 della Regione Emilia-Romagna*	*In istruttoria*	€3.000.000,00	Il progetto è in fase di pianificazione.	-	No
Comune di Fiorano Modenese	Realizzazione ciclabile del Mito Modena- Maranello	*PR FESR 2021/2027 - AZIONE 2.8.1 BANDO PER FAVORIRE LA REALIZZAZIONE DI PISTE CICLABILI E PROGETTI DI MOBILITA' DOLCE E CICLOPEDONALE*	-	€1.151.065,46	Il progetto è in fase di pianificazione, in attesa di trovare nuove possibili fonti di finanziamento.	-	Sì

Ente locale beneficiario	Titolo del progetto	Bandi regionali, nazionali o dell'Unione europea cui è stato candidato il progetto	Eventuali finanziamenti ottenuti	Costo del progetto	Stato di attuazione del progetto	Eventuali difficoltà riscontrate	Ricandidatura a bandi prevista
Comune di Fiumalbo	Fiumalbo Creative *PlayGround*	*Avviso pubblico Progetti di rigenerazione culturale e sociale dei piccoli borghi storici – Investimento 2.1 – Attrattività dei borghi – Linea B;* *Avviso pubblico volto a finanziare progetti di valorizzazione dei comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti al fine di incentivare interventi innovativi di accessibilità, mobilità, rigenerazione urbana e sostenibilità ambientale;* *STAMI - "L'Appennino modenese sostenibile e inclusivo, per una montagna più attrattiva"*	-	€1.500.000,00	Il progetto è in fase di pianificazione: parte del progetto è stato candidato nella proposta progettuale della strategia regionale STAMI. Il progetto è stato approvato, tuttavia la Regione e l'amministrazione comunale sono in fase di concertazione degli aspetti operativi.	-	Sì
Comune di Formigine	Riqualificazione parco storico di Villa Gandini	*PNRR-Misura 2 Investimento 2.3 - Avviso Pubblico proposte di intervento per il restauro e la valorizzazione di PARCHI e GIARDINI STORICI;* *PR FESR 2021-2027: Bando per la progettazione e realizzazione di INFRASTRUTTURE VERDI E BLU IN AREE URBANE E PERIURBANE*	-	€800.000,00	In fase di pianificazione, in attesa di fonti di finanziamento.	Carenza di budget.	Sì
Comune di Modena - Ambito territoriale sociale	Centro servizi: progetto di miglioramento della funzione di accoglienza per le persone senza fissa dimora	*Avviso pubblico 1/2022 per la presentazione di Proposte di intervento da parte degli Ambiti Sociali Territoriali da finanziare nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore", Sottocomponente 1 "Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale", Investimento 1.1 - Sostegno alle persone vulnerabili*	€1.090.000,00	€1.090.000,00	Il progetto è in corso di realizzazione, i lavori sono stati aggiudicati e l'inizio dei lavori è avvenuto il 10/02/2025.	-	No

Ente locale beneficiario	Titolo del progetto	Bandi regionali, nazionali o dell'Unione europea cui è stato candidato il progetto	Eventuali finanziamenti ottenuti	Costo del progetto	Stato di attuazione del progetto	Eventuali difficoltà riscontrate	Ricandidatura a bandi prevista
		e prevenzione dell'istituzionalizzazione degli anziani non autosufficienti, Investimento 1.2 - Percorsi di autonomia per persone con disabilità, Investimento1.3 - Housing temporaneo e stazioni di posta, finanziato dall'Unione europea – Next Generation EU"					
Comune di Montecreto	Rigenerazione culturale e sociale del borgo di Montecreto	*PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR) A TITOLARITÀ DEL MINISTERO DELLA CULTURA (MIC). MISSIONE 1 – COMPONENTE 3 (M1C3) – INVESTIMENTO 2.1 – "ATTRATTIVITÀ DEI BORGHI" – LINEA B*	€1.582.150,00	€1.582.150,00	Il progetto è in corso di realizzazione e i lavori sono in corso.	-	No
Comune di Polinago	Campo da calcio in erba sintetica omologato in via dei Friniati, 13-15	*Bando dalla Regione Emilia-Romagna dedicato alla cultura sportiva, all'impiantistiche alle attività del tempo libero previste dalla Legge Regionale n. 5/2018 "Norme in materia di interventi territoriali per lo sviluppo integrato degli ambiti locali" approvato con Deliberazione di Giunta Regionale n. 373 del 14/03/2022*	€300.000,00	€438.279,91	Il progetto si è concluso il giorno 11/07/2023 e il campo da calcio è attualmente in uso.	-	No
Comune di Ravarino	Digitalizzazione e valorizzazione del patrimonio storico-culturale del Comune di Ravarino	*PNRR - Investimento1.2, M1C3-3 - Avviso pubblico per la presentazione di proposte progettuali di intervento, finalizzate alla rimozione delle barriere fisiche, cognitive e sensoriali, da parte dei musei e luoghi della cultura pubblici non appartenenti al Ministero della cultura, per consentire un più ampio accesso e partecipazione alla cultura*	-	€325.820,00	Il progetto è in fase di pianificazione: è stato individuato il progettista.	-	Sì

Ente locale beneficiario	Titolo del progetto	Bandi regionali, nazionali o dell'Unione europea cui è stato candidato il progetto	Eventuali finanziamenti ottenuti	Costo del progetto	Stato di attuazione del progetto	Eventuali difficoltà riscontrate	Ricandidatura a bandi prevista
Comune di Sestola	Riqualificazione di Piazza Passerini	-	-	€3.500.000,00	L'intervento è ancora in fase di progettazione e pianificazione. Inizialmente, il progetto finanziato prevedeva la riqualificazione di Piazza Passerini, con la realizzazione di un parcheggio multipiano interrato. Tuttavia, a causa di difficoltà significative dovute alla situazione idrogeologica del terreno, si è deciso di spostare l'intervento in Piazza Romania. La tipologia dell'opera resta invariata, cambiando solo la localizzazione. Data la rilevanza strategica del progetto, sono in corso verifiche, valutazioni e richieste di autorizzazioni. Si prevede di approvare il Progetto di Fattibilità Tecnico-Economica e candidarlo nell'ambito di bandi entro il 31/12/2025.	La fase di progettazione e pianificazione è molto articolata e quindi richiede valutazioni mirate e specifiche.	Sì
Comuni di Marano sul Panaro (capofila), Guiglia, Zocca e Montese	Progetto di rigenerazione urbana basata sulla mobilità sostenibile	*"Attuazione delle Strategie Territoriali per le Aree Montane e Interne (STAMI)"*	€445.000,00	€496.000,00	Il progetto è in fase di pianificazione.	-	No
Unione Comuni Modenesi dell'Area nord - Ambito territoriale sociale	Percorsi di autonomia per persone con disabilità "Progetto individualizzato - Abitazione-lavoro". Potenziamento autonomia socio-occupazionale realizzazione nuova sede laboratorio socio-occupazionale di Mirandola	Progetto modificato (attivazione di una coprogettazione con ETS per la realizzazione di un cohousing per ragazzi con disabilità) ai fini del *bando PNRR M5C2 Investimento 1.2 - Percorsi di autonomia per persone con disabilità*	€684.000,00	€684.000,00	Il progetto è in fase di realizzazione.	-	-
	Riconversione spazi struttura ex CSRR "Il picchio" nel Comune di San Felice sul Panaro per	*PNRR MISSIONE 5 Sub-investimenti 1.1.2 «Autonomia degli anziani non autosufficienti»*	-		Il progetto è in fase di pianificazione.	Mancanza di fonti di finanziamento.	-

Ente locale beneficiario	Titolo del progetto	Bandi regionali, nazionali o dell'Unione europea cui è stato candidato il progetto	Eventuali finanziamenti ottenuti	Costo del progetto	Stato di attuazione del progetto	Eventuali difficoltà riscontrate	Ricandidatura a bandi prevista
	attivazione co-housing per persone con patologie psichiatriche/disabilità cognitive						
Unione Comuni Terre di Castelli - Ambito Territoriale Sociale	Progetto disabilità	*PNRR MISSIONE 5 INCLUSIONE E COESIONE, C2, INVESTIMENTIO 1.2*	€357.499,99 (L'Unione ha concentrato il contributo della Fondazione sul progetto "Percorsi di autonomia per persone con disabilità")	€357.499,99	Il progetto è in corso di realizzazione.	-	No
	Progetto povertà: *housing* temporaneo						
	Stazione di posta-centro servizi per il contrasto alla povertà	*PNRR MISSIONE 5 INCLUSIONE E COESIONE, C2, INVESTIMENTI 1.1, 1.2, 1.3*	€1.090.000,00	€1.090.000,00	Il progetto è in corso di realizzazione.	Gli aumenti dei prezzi hanno comportato la necessità di maggiori risorse rispetto al finanziamento.	Sì
	Riconversione spazi struttura ex CSRR "Il picchio" nel Comune di San Felice sul Panaro per attivazione co-housing per persone con patologie psichiatriche/disabilità cognitive		-	€2.460.000,00	Il progetto è in fase di pianificazione.	-	-
Unione dei Comuni del Frignano	Realizzazione di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER)	*Bando regionale PR-FESR 2021-2027 per il Sostegno Allo Sviluppo di Comunità Energetiche Rinnovabili approvato con Delibera di Giunta regionale n. 2151 del 05/12/2022*	€45.666,00	€50.740,00	L'Amministrazione ha verificato che non sussistono le condizioni economiche per procedere, dovendosi impegnare nella realizzazione di impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili che non trovano una adeguata copertura per quanto riguarda le risorse economiche necessarie.	Difficoltà economiche per la copertura delle spese di realizzazione degli impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili, e per la costituzione del soggetto giuridico	No

Ente locale beneficiario	Titolo del progetto	Bandi regionali, nazionali o dell'Unione europea cui è stato candidato il progetto	Eventuali finanziamenti ottenuti	Costo del progetto	Stato di attuazione del progetto	Eventuali difficoltà riscontrate	Ricandidatura a bandi prevista
						e della sua gestione.	
Unione dei Comuni del Frignano, in partenariato con Unione Comuni Terre di Castelli, Unione Comuni del Distretto Ceramico e Comune di Montese	Studio di fattibilità volto alla verifica delle condizioni necessarie per la creazione di Comunità Energetiche Rinnovabili (CER) e di Green Communities attraverso il coinvolgimento dei 18 Comuni dell'Appenino modenese	*PNRR, Missione 2 – Rivoluzione verde e Transizione ecologica, Componente 1 – Economia circolare e agricoltura sostenibile (M2C1), Investimento 3.2 Green Communities, finanziato dall'Unione europea – Next Generation EU*	-	€3.712.540,00	Il progetto non è stato finanziato per esaurimento risorse PNRR e pertanto non ha avuto seguito.	-	No
Unione dei Comuni del Sorbara	Una rete di piste ciclabili per l'Unione del Sorbara	-	-	€1.000.000,00	L'intervento è in corso di realizzazione. L'Unione ha affidato a un soggetto esterno la redazione del DOCFAP (Documento di fattibilità delle alternative progettuali) riferito alla ciclabilità unionale approvato con Deliberazione di G.U. n. 17 del 13/03/2024 esecutiva, che ha consentito l'individuazione del "telaio prioritario" di collegamento tra i Comuni di Bastiglia, Bomporto, Ravarino, Nonantola, Castelfranco E. e San Cesario s/P suddivido in stralci funzionali, dei quali risulta in fase di redazione il PFTE (Progetto di fattibilità tecnica) relativo alla porzione che insiste sul territorio comunale di Ravarino da candidare al primo utile regionale/nazione/europeo.	-	Sì
	Sicurezza informatica e sviluppo delle competenze digitali nell'Unione dei Comuni del Sorbara	*PNRR Missione 1 Componente 1 Investimento 1.2 "Abilitazione al cloud per le PA Locali"*	€574.750,00	€574.750,00	Il progetto è stato realizzato.	No	Sì